M&A en Argentina

Transacciones de Fusiones y Adquisiciones Empresarias en 2009

FINANZAS & GESTIÓN

SERVICIOS DE ASESORAMIENTO

Resumen de Actividad

Análisis de Transacciones

Volumen de Actividad

- Durante 2009 se relevaron un total de 103 transacciones de fusiones y adquisiciones en la Argentina.
- El volumen de operaciones del 2009 fue un 26% inferior al del 2008 (138 operaciones registradas).

Perfil de los Compradores

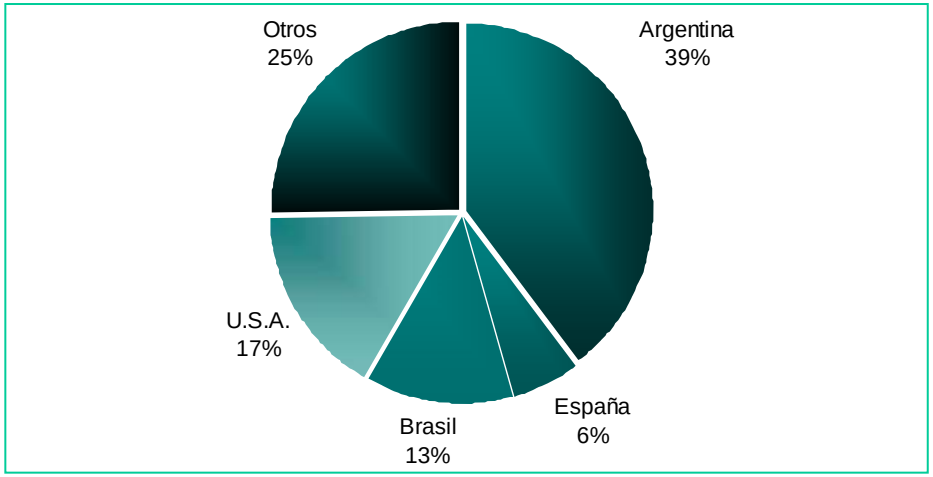
- De las transacciones relevadas en la Argentina, 77% correspondieron a Compradores Estratégicos, el 5% a Inversores Financieros[1] y un 18% a otras transacciones.
- Un 75% de las adquisiciones fue concretado por empresas (argentinas o internacionales) con presencia local, es decir apuntando a materializar sinergias operativas con las empresas adquiridas.
- Solamente 2 operaciones correspondieron a empresas internacionales que realizaron su primer inversión en Argentina.
- Las empresas controladas por capitales argentinos concretaron el 60% de las adquisiciones.
- Así como en 2008, durante el 2009 las empresas de Estados Unidos y Brasil (en forma directa o a través de sus filiales locales) se mantuvieron como las más activas entre las internacionales, con 17% y 13% de las transacciones, respectivamente.

[1] Se considera como Compradores Estratégicos a empresas locales e internacionales que cuentan con actividades similares o complementarias con las de la empresa adquirida, e Inversores Financieros a fondos de inversión focalizados en la adquisición de empresas o grupos empresarios o inversores diversificados que invierten a través de adquisiciones.

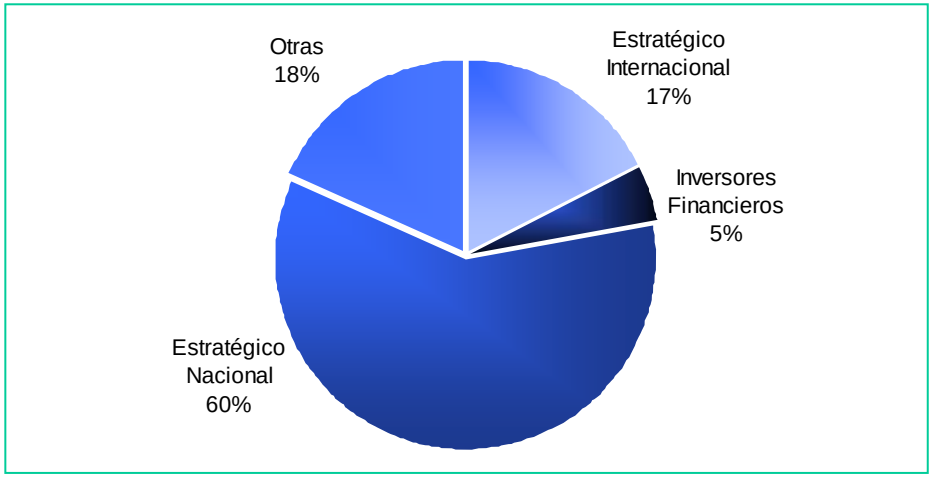
Resumen de Actividad (cont.)

Análisis de Transacciones (cont.)

Origen de los Compradores

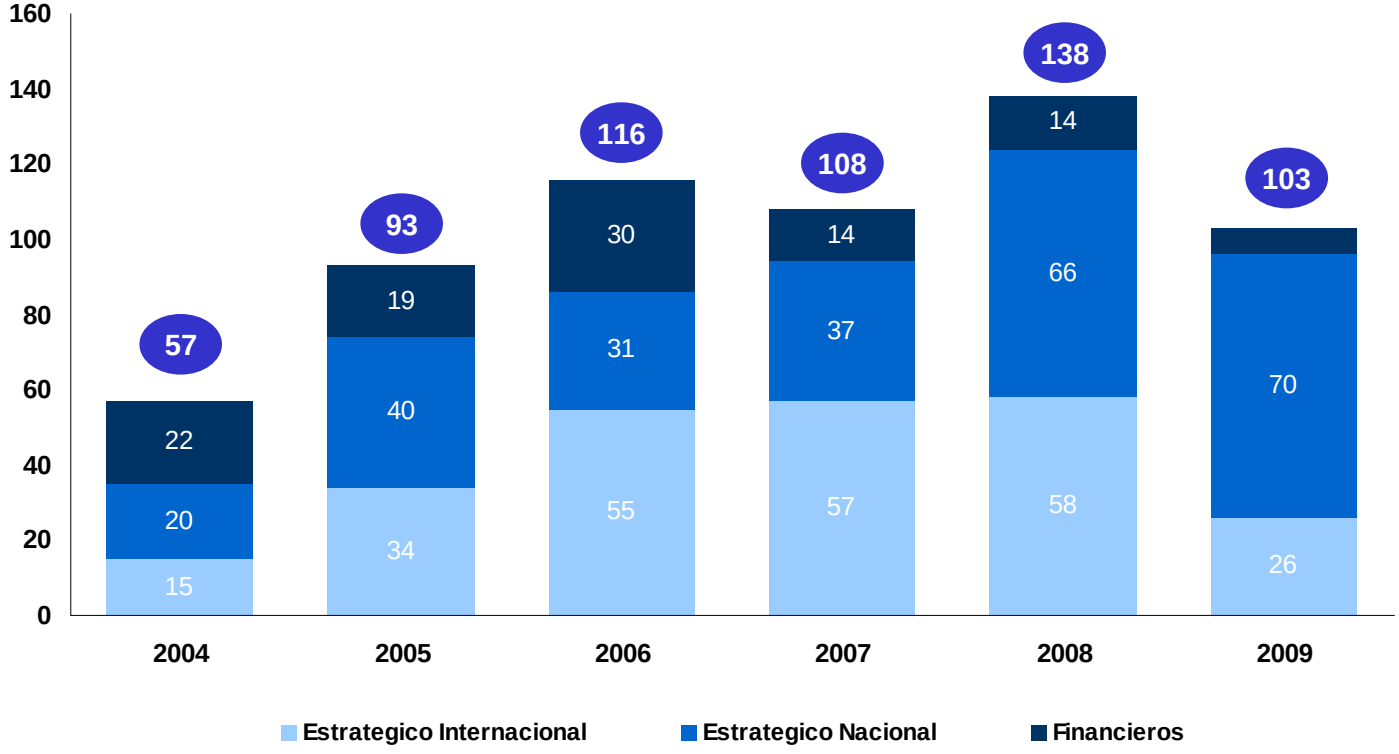


Transacciones por Tipo de Comprador



Resumen de Actividad (cont.)

Análisis de Transacciones (cont.)



Detalle de Transacciones (cont.)

Transacción				Sector	Vendedor	Comprador	
Fecha	Target	%	Valor US$ MM			Empresa / Grupo	País
01-Ene-09	Banco Comafi S.A.	10,0%	n.d.	Servicios Bancarios y Financieros	Sres. Eduardo Maschwitz, Eduardo Racedo, Juan José Aldazábal y Estanislao	Familia Cerviño	Argentina
07-Ene-09	Delverde Industrie Alimentari S.p.A.	34,6%	n.d.	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Faro S.R.L.	Molinos Río de la Plata S.A.	Argentina
26-Ene-09	Cresca S.A.	n.d.	10,5	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	n.a.	Cresud S.A.C.I.F. y A. y Carlos Casado S.A.	Argentina
28-Ene-09	Orígenes Seguros de Retiro S.A.	100,0%	n.d.	Seguros	ING Groep N.V.	Dolphin Fund y Credilogros Compañía Financiera S.A.	Argentina
30-Ene-09	TCA S.A.	88,9%	1,0	Automotriz	Industrias Metalúrgicas Pescarmona S.A.I.C. y F. (IMPSA)	Grupo Pescarmona	Argentina
02-Feb-09	Industria Martin Cubero S.A.	100,0%	7,0	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Martin Cubero S.A de C.V.	Olam International Ltd.	Singapur
03-Feb-09	Garovaglio y Zorraquín S.A.	15,0%	0,9	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Alberto Felipe Mulas Alonso	Invershare S.A.	Argentina
05-Feb-09	Quickfood S.A.	100,0%	n.d.	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Marfrig Frigorificos e Comércio de Alimentos S.A.	Zanzibar Capital LLC y Blue Horizon Trading Co. LLC	Holanda
06-Feb-09	Central Eólica Praia do Morgado S.A., Central Eólica Praias de Parajuru S.A. y Central Eólica Volta do Rio S.A.	49,0%	93,8	Servicios Públicos	Energrimp S.A.	Companhia Energética de Minas Gerais	Brasil
10-Feb-09	Unidos Seguros de Retiro S.A.	13,0%	0,6	Seguros	Probenefit S.A.	N.D.	Argentina
13-Feb-09	Revear S.A.	100,0%	n.d.	Industrial	Accionistas controlantes	Parex Klaukol S.A. (Grupo Materis)	Francia
20-Feb-09	FM Aspen y Radio América	100,0%	4,5	Publicidad y Medios	Grupo Corporación Interamericana de Entretenimiento S.A. de C.V.	Grupo Szpolski	Argentina
25-Feb-09	Frigorífico Arroyito S.A.	100,0%	0,2	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Accionistas controlantes	Grupo Beltrán	Argentina
27-Feb-09	General Industries Argentina S.A.	100,0%	n.d.	Telecomunicaciones y Servicios Informáticos	Accionistas controlantes	Prosegur Compañía de Seguridad S.A.	España
13-Mar-09	Siemens Enterprise Communications GmbH & Co.	100,0%	n.d.	Telecomunicaciones y Servicios Informáticos	Siemens S.A. y The Gores Group LLC	Task Solutions S.A.	Argentina
20-Mar-09	Farmacias Mitre y Del Águila S.A.	100,0%	11,1	Farmacéutica y Servicios de Salud	Accionistas controlantes	Farmacity S.A.	Argentina
31-Mar-09	Molinos del Perú S.A.C. y marca IDEAL	100,0%	4,5	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Molinos Río de la Plata S.A.	ADM Investment Limited	Perú
07-Abr-09	Compañía Inversora Bursátil Sociedad de Bolsa S.A.	100,0%	n.d.	Servicios Bancarios y Financieros	Accionistas controlantes	International Assests Holding Corp.	Estados Unidos
08-Abr-09	Springville S.A.	100,0%	0,0	Telecomunicaciones y Servicios Informáticos	Accionistas controlantes	Telecom Personal S.A.	Argentina
10-Abr-09	Comercial del Plata Construcciones S.A.	100,0%	n.d.	Construcción e Inmobiliaria	Accionistas controlantes	Sr. Cristóbal López	Argentina
16-Abr-09	Hotel Acuario	100,0%	4,1	Construcción e Inmobiliaria	Banco Ciudad de Buenos Aires	Valle de las Leñas S.A.	Argentina
22-Abr-09	Bodega del Fin del Mundo S.A.	50,0%	n.d.	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Sr. Julio Viola	Eduardo Eurnekian	Argentina
27-Abr-09	Innovatech S.A.	100,0%	n.d.	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	FrieslandCampina	S.A. La Sibila	Argentina

La información y los datos aquí contenidos y en los cuales Finanzas & Gestión basó su análisis fueron obtenidos de información pública. Finanzas & Gestión no ha realizado una verificación independiente de la misma y, por lo tanto, no asegura su exactitud o veracidad y no será responsable por cualquier estimación, evaluación u otra conclusión incorrecta debida a errores o información incompleta incluida en este informe.

Detalle de Transacciones (cont.)

Transacción				Sector	Vendedor	Comprador	
Fecha	Target	%	Valor US$ MM			Empresa / Grupo	País
30-Abr-09	Delverde Industrie Alimentari S.p.A.	28,3%	n.d.	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Faro S.R.L. e Iniziativa Gestione Investimenti SGR S.p.A.	Molinos Río de la Plata S.A. y Molinos del Plata S.L.	Argentina
30-Abr-09	Seamless Pipe Indonesia Jaya	77,5%	72,5	Industrial	Bakrie & Brothers TbK, Green Pipe International Limited y Cakrawala Baru	Tenaris S.A.	Argentina
13-May-09	El Tribuno Horizontes S.A.	100,0%	n.d.	Publicidad y Medios	Familia Romero	Editorial AMFIN S.A.	Argentina
15-May-09	Cartera de marcas y productos farmacéuticos de venta libre (Ratisalil, Irix, Bio-Grip, Bronquisedan,No-Tos y otros)	100,0%	n.d.	Farmacéutica y Servicios de Salud	Gerardo Ramón y Cía. S.A.I.C.	Sanofi-Aventis S.A.	Francia
15-May-09	Glucovil S.A.	30,0%	36,1	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Ledesma S.A.A.I.	Corn Milling S.R.L. (Cargill S.A.C.I.)	Estados Unidos
22-May-09	Termoeléctrica Manuel Belgrano S.A. y Termoeléctrica José de San Martín S.A.	100,0%	n.d.	Servicios Públicos	Hidroeléctrica Piedra del Aguila S.A.	Central Puerto S.A.	Argentina
29-May-09	Empresa Distribuidora Eléctrica Regional S.A.	19,9%	12,5	Servicios Públicos	Whitewater EMCO LLC, Whitewater EMCF LLC, Black River Emerging Markets Credit	AEI Utilities S.L.	España
01-Jun-09	Fiplasto S.A.	5,0%	0,8	Industrial	Accionistas minoritarios	Marcos Martini S.A.	Argentina
02-Jun-09	Compañía Financiera Argentina S.A., Cobranzas y Servicios S.A. y AIG Universal Processing Center S.A.	80,0%	44,3	Servicios Bancarios y Financieros	American International Group Inc, AIG Consumer Finance Group Inc. y Sr.	Banco de Galicia y Buenos Aires S.A. y Pegasus Capital Group S.A.	Argentina / Estados Unidos
03-Jun-09	Huhtamaki Argentina S.A.	100,0%	3,4	Industrial	Accionistas controlantes	American Plast S.A.	Argentina
04-Jun-09	Continental Urbana S.A.I.	7,1%	1,9	Servicios Bancarios y Financieros	Accionistas minoritarios	Desarrollos y Proyectos S.A.	Argentina
04-Jun-09	Aceitera Litoral S.A.	100,0%	n.d.	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Grupo Boglione	Agricultores Federados Argentinos S.C.L.	Argentina
09-Jun-09	Cartera de marcas y productos escolares (Laprida, Miguel Ángel, Congreso, Mis Apuntes y otros)	100,0%	0,8	Industrial	Cooperativa de Vivienda, Crédito y Consumo Interamericana Limitada	Ángel Estrada y Compañía S.A.	Argentina
10-Jun-09	Casa Hutton S.A.C.e.I.	25,0%	n.d.	Industrial	Accionistas minoritarios	Celulosa Argentina S.A.	Argentina
17-Jun-09	Emgasud S.A.	7,5%	15,0	Servicios Públicos	Accionistas minoritarios	AEI Utilities S.L.	España
22-Jun-09	Líneas de productos de limpieza Clinsy y Sarroquitol	100,0%	n.d.	Industrial	Química del Norte S.A.	Villard & Louis S.A.	Argentina
26-Jun-09	Urbana Centros Comerciales S.A.	10,0%	1,9	Construcción e Inmobiliaria	Continental Urbana S.A.I.	Sr. Isaac Salvador Kiperszmid	Argentina
26-Jun-09	S.A. San Miguel A.G.I.C.I. y F.	24,0%	n.d.	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Accionistas minoritarios	Frutales S.R.L.	Argentina
26-Jun-09	Empresa Distribuidora Eléctrica Regional S.A.	25,0%	n.d.	Servicios Públicos	Finanzas Dos S.A.	Enel Energy Europe S.L.	Italia
03-Jul-09	Emprendimientos Recoleta S. A.	46,3%	4,5	Construcción e Inmobiliaria	Grupo Banco Provincia S.A.	Hope Funds Financial Services	Argentina
15-Jul-09	Minima S.A.	100,0%	n.d.	Construcción e Inmobiliaria	Accionistas controlantes	Consultatio Inversora S.A.	Argentina
14-Jul-09	Cactus Argentina S.A. y Exportaciones Agroindustriales Argentinas S.A.	24,0%	2,4	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Cactus Feeders Inc.	Cresud S.A.C.I.F. y A.	Argentina
16-Jul-09	Fiplasto S.A.	5,3%	1,1	Industrial	Accionistas minoritarios	Testimonio Compañía de Seguros S.A.	Argentina

La información y los datos aquí contenidos y en los cuales Finanzas & Gestión basó su análisis fueron obtenidos de información pública. Finanzas & Gestión no ha realizado una verificación independiente de la misma y, por lo tanto, no asegura su exactitud o veracidad y no será responsable por cualquier estimación, evaluación u otra conclusión incorrecta debida a errores o información incompleta incluida en este informe.

Detalle de Transacciones (cont.)

Transacción				Sector	Vendedor	Comprador	
Fecha	Target	%	Valor US$ MM			Empresa / Grupo	País
17-Jul-09	Pampa Cheese S.A.	17,0%	n.d.	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Accionistas controlantes	Pegasus Capital Group S.A.	Argentina
20-Jul-09	L'Equipe Monteur S.A.	75,0%	n.d.	Automotriz	Accionistas controlantes	DLJ South American Partners LLC	Canadá
20-Jul-09	ThingMagic Inc.	n.d.	n.d.	Telecomunicaciones y Servicios Informáticos	Accionistas minoritarios	Exxel Group S.A.	Argentina
24-Jul-09	IRSA Inversiones y Representaciones S.A.	0,8%	2,1	Construcción e Inmobiliaria	Accionistas minoritarios	Agrology S.A.	Argentina
24-Jul-09	Banco Hipotecario S.A.	6,0%	19,9	Servicios Bancarios y Financieros	Accionistas minoritarios	E-Commerce Latina S.A. y Tyrus S.A.	Argentina
05-Ago-09	Negocio de semillas de girasol de Monsanto Company	100,0%	160,0	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Monsanto Company	Syngenta International AG	Suiza
05-Ago-09	Hersha Hospitality Trust (NYSE: HT)	11,6%	14,3	Construcción e Inmobiliaria	Accionistas controlantes	IRSA Inversiones y Representaciones S.A.	Argentina
05-Ago-09	Activos Industriales de Lockheed Martin Corporation	100,0%	64,0	Transporte	Lockheed Martin Corp - LMT	Estado Nacional Argentino	Argentina
06-Ago-09	Probenefit S.A.	95,0%	n.d.	Servicios Bancarios y Financieros	AR Growth Finance Corp.	SFN Santafesina de Negocios S.A.	Argentina
06-Ago-09	Nexo Emprendimientos S.A	15,0%	1,7	Servicios Bancarios y Financieros	Probenefit S.A.	n.a	Argentina
18-Ago-09	IRSA Inversiones y Representaciones S.A.	3,4%	4,1	Construcción e Inmobiliaria	Accionistas minoritarios	Agrology S.A.	Argentina
20-Ago-09	Fiplasto S.A.	6,2%	1,1	Industrial	Faneco S.A.	Sres. Gustavo Mauro y Fernando Mauro	Argentina
21-Ago-09	Red de sucursales y operación minorista de BNP Paribas Argentina	100,0%	n.d.	Servicios Bancarios y Financieros	Accionistas controlantes	Banco Santander Río S.A.	España
27-Ago-09	GMAC Compañía Financiera S.A.	100,0%	23,0	Servicios Bancarios y Financieros	GMAC Inc.	Banco Patagonia S.A.	Argentina
04-Sep-09	Petro Andina Resources Inc.	100,0%	326,0	Industria Química / Petroquímica	Accionistas controlantes	Alberta Ltd.	Argentina
09-Sep-09	Banco Hipotecario S.A.	n.d.	10,0	Servicios Bancarios y Financieros	Accionistas minoritarios	Tyrus S.A.	Argentina
17-Sep-09	Texelrio S.A.	70,0%	3,0	Transporte	Accionistas controlantes	Aeropuertos Argentina 2000 S.A.	Argentina
18-Sep-09	Coca Sinclair S.A.	30,0%	n.d.	Servicios Públicos	Energía Argentina S.A.	Corporación Eléctrica del Ecuador S.A.	Ecuador
22-Sep-09	Empresa Distribuidora Eléctrica Regional S.A.	25,6%	41,1	Servicios Públicos	J.P. Morgan Overseas Capital Corporation, GPU Argentina Holdings, Inc., CoInvest	AEI Utilities S.L.	España
22-Sep-09	Transportadora de Gas del Sur S.A.	7,7%	31,6	Servicios Públicos	D. E. Shaw Laminar Portfolios L.L.C.	Ashmore Energy International Limited	Reino Unido
29-Sep-09	New Arrecife (Reef)	100,0%	1,0	Retail	Accionistas controlantes	Fondo de inversión Desarrollo y Gestión (D&G)	Argentina
29-Sep-09	Grupo Santillana de Ediciones S.L.	25,0%	362,5	Industrial	Promotora de Informaciones S.A.	DLJ South American Partners LLC	Canadá
02-Oct-09	Banco de Formosa S.A.	12,9%	n.d.	Servicios Bancarios y Financieros	Familia Sánchez Cordova	Sr. Claudio Belocopitt	Argentina

La información y los datos aquí contenidos y en los cuales Finanzas & Gestión basó su análisis fueron obtenidos de información pública. Finanzas & Gestión no ha realizado una verificación independiente de la misma y, por lo tanto, no asegura su exactitud o veracidad y no será responsable por cualquier estimación, evaluación u otra conclusión incorrecta debida a errores o información incompleta incluida en este informe.

Detalle de Transacciones (cont.)

Transacción				Sector	Vendedor	Comprador	
Fecha	Target	%	Valor US$ MM			Empresa / Grupo	País
05-Oct-09	Citrusalta S.A.	100,0%	4,2	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Accionistas controlantes	Ledesma S.A.A.I.	Argentina
05-Oct-09	Herzfeld Willis S.A	100,0%	n.d.	Seguros	Accionistas controlantes	Willis Group Holding Ltd	Estados Unidos
05-Oct-09	Willis S.A.	100,0%	n.d.	Seguros	Accionistas controlantes	Willis Group Holding Ltd	Estados Unidos
07-Oct-09	Fiplasto S.A.	35,3%	9,5	Industrial	Accionistas minoritarios	FV S.A.	Argentina
09-Oct-09	Activos de Compañía Láctea del Sur S.A. (marca Gandara y planta de Lezama)	100,0%	1,8	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Compañía Láctea del Sur S.A.	Cámara de Autoservicios y Supermercados Propiedad de Residentes Chinos de R.A.	China
09-Oct-09	AMG / SIN	75,0%	n.d.	Farmacéutica y Servicios de Salud	Accionistas controlantes	Southern Cross Group	Argentina
09-Oct-09	Empresa Distribuidora Eléctrica Regional S.A.	27,1%	43,5	Servicios Públicos	D. E. Shaw Laminar Emerging Markets, L.L.C.	AEI Utilities S.L.	España
14-Oct-09	Quickfood S.A.	14,0%	14,1	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Accionistas controlantes	Edubir S.A.	Uruguay
21-Oct-09	Los Grobo Sociedad de Garantía Recíproca	25,0%	2,0	Servicios Bancarios y Financieros	Los Grobo Agropecuaria S.A.	Molinos Río de la Plata S.A.	Argentina
23-Oct-09	Brasilagro Compañía Brasileira de Propiedades Agrícolas	3,3%	12,4	Agrícola	BrasilAgro	Cresud S.A.I.C.	Argentina
27-Oct-09	Algodonera Aconcagua S.A. y Val Plottier S.A.	100,0%	23,3	Consumo Masivo	Accionistas controlantes	Productos Familia S.A.	Colombia
29-Oct-09	Organización Coordinadora Argentina S.R.L. (OCA)	100,0%	n.d.	Servicios Públicos	Advent International Corporation	Gerencia actual de la Compañía liderada por el Sr. Alfredo Romero	Argentina
30-Oct-09	Savaglio/TBWA	49,0%	n.d.	Publicidad y Medios	Accionista controlante	TBWA LatinAmerica	Italia
07-Nov-09	Control Systems Argentina S.A.	83,0%	n.d.	Seguridad	Accionista controlante	G4S Search	Argentina
10-Nov-09	Conil S.A.	47,5%	0,3	Construcción e Inmobiliaria	Accionistas minoritarios	Alto Palermo S.A.	Argentina
13-Nov-09	Cementos Avellaneda S.A.	50,0%	200,0	Industrial	Grupo Uniland	Grupo Votorantim	Brasil
13-Nov-09	Noble Repulgue	100,0%	4,0	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Cepas Argentinas S.A.	Cardón	Argentina
17-Nov-09	Tubos de Acero de Venezuela S.A.	100,0%	n.d.	Metales y Minería	Tenaris S.A.	PDVSA Industrial S.A.	Venezuela
17-Nov-09	Socotherm West Africa Ltd.	60,0%	5,0	Industrial	Socotherm Américas S.A.	Orlean Invest Holding Ltd.	Panama
18-Nov-09	Planta de Rosario de Mahle Group	100,0%	8,0	Automotriz	Mahle Group	Kim S.A.	Argentina
18-Nov-09	Activos relacionados con el negocio de Fertilizantes de Petrobras Argentina S.A.	100,0%	18,3	Industria Química / Petroquímica	Petrobras Argentina S.A.	Bunge Argentina S.A.	Argentina
18-Nov-09	Continental Urbana S.A.I.	7,6%	1,4	Servicios Bancarios y Financieros	Sr. Isaac Salvador Kiperszmid	Sr. Pablo Perelmuter	Argentina
24-Nov-09	Citrícola Salteña S.A., Palgar S.A. y Múltiple S.A.	n.d.	6,0	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	S.A. San Miguel A.G.I.C.I y F.	Familia Caputto	Argentina

La información y los datos aquí contenidos y en los cuales Finanzas & Gestión basó su análisis fueron obtenidos de información pública. Finanzas & Gestión no ha realizado una verificación independiente de la misma y, por lo tanto, no asegura su exactitud o veracidad y no será responsable por cualquier estimación, evaluación u otra conclusión incorrecta debida a errores o información incompleta incluida en este informe.

Detalle de Transacciones (cont.)

Transacción				Sector	Vendedor	Comprador	
Fecha	Target	%	Valor US$ MM			Empresa / Grupo	País
05-Oct-09	Citrusalta S.A.	100,0%	4,2	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Accionistas controlantes	Ledesma S.A.A.I.	Argentina
05-Oct-09	Herzfeld Willis S.A	100,0%	n.d.	Seguros	Accionistas controlantes	Willis Group Holding Ltd	Estados Unidos
24-Nov-09	Activos de Nestlé S.A. (marcas Mendicrim y Shimy)	100,0%	n.d.	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Nestlé S.A.	SanCor S.A.	Argentina
07-Dic-09	Compañía Financiera Argentina S.A., Cobranzas y Servicios S.A. y AIG Universal Processing Center S.A.	15,0%	4,1	Servicios Bancarios y Financieros	Accionistas minoritarios	Banco de Galicia y Buenos Aires S.A.	Argentina
07-Dic-09	Compañía Financiera Argentina S.A., Cobranzas y Servicios S.A. y AIG Universal Processing Center S.A.	5,0%	1,4	Servicios Bancarios y Financieros	Accionistas minoritarios	Tarjetas Regionales S.A.	Argentina
12-Dic-09	Aquiline Resources Inc.	84,5%	n.d.	Metales y Minería	Accionista controlante	Pan American Silver Corp.	Canadá
15-Dic-09	Paraná Metal S.A.	100,0%	n.d.	Automotriz	Accionista controlante	Oil m&s S.A.	Argentina
16-Dic-09	Roberto Basualdo S.A.	100,0%	n.d.	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Accionista controlante	Supermercado Mayorista Makro S.A.	Holanda
17-Dic-09	Frankhauser S.A.	15,0%	2,8	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Accionistas minoritarios	Agrometal S.A.I.	Argentina
23-Dic-09	La Preferida de Olavarría S.A.	100,0%	n.d.	Construcción e Inmobiliaria	Accionista controlante	Compañía de Servicios a la Construcción S.A.	Argentina
23-Dic-09	Tarshop S.A.	80,0%	26,8	Servicios Bancarios y Financieros	Alto Palermo S.A.	Banco Hipotecario S.A.	Argentina
29-Dic-09	Banco Hipotecario S.A.	2,8%	15,0	Servicios Bancarios y Financieros	Accionistas minoritarios	Tyrus S.A., Palermo Invest S.A., E-Commerce Latina S.A. e Inversora Bolivar S.A.	Argentina
30-Dic-09	Dominio del Plata S.A.	50,0%	n.d.	Agroindustria, Alimentos y Bebidas	Sra. Susana Balbo	FS Partners y Sr. Jorge Galante	Argentina

La información y los datos aquí contenidos y en los cuales Finanzas & Gestión basó su análisis fueron obtenidos de información pública. Finanzas & Gestión no ha realizado una verificación independiente de la misma y, por lo tanto, no asegura su exactitud o veracidad y no será responsable por cualquier estimación, evaluación u otra conclusión incorrecta debida a errores o información incompleta incluida en este informe.

Servicios de Asesoramiento Financiero

Finanzas & Gestión es una firma argentina especializada en servicios de asesoramiento estratégico-financiero para compañías nacionales y extranjeras en la evaluación e implementación de sus decisiones empresarias.

Áreas de Especialización

- Estructura de Capital
- Planeamiento
- Adquisición de Empresas
- Asociaciones y Alianzas
- Venta de Empresas
- Valuaciones
- Financiamiento

DIRECTORES Fernando Badessich
Carlos Melconian
Patricio Rotman
Rodolfo Santangelo

CONTACTOS POR PROYECTOS Y NEGOCIOS
Fernando Badessich
Director Ejecutivo
Patricio Rotman
Director Ejecutivo

Importante

El presente informe preliminar ha sido preparado por MS Finanzas y Gestión S.A. ("Finanzas & Gestión").

La información y los datos aquí contenidos y en los cuales Finanzas & Gestión basó su análisis fueron obtenidos de información pública. Finanzas & Gestión no ha realizado una verificación independiente de la misma y, por lo tanto, no asegura su exactitud o veracidad.

Finanzas & Gestión no será responsable por cualquier estimación, evaluación u otra conclusión incorrecta debida a errores o información incompleta incluida en este informe.

El listado puede contener operaciones que fueron anunciadas que se encuentran en proceso de implementación, o posteriormente no se llevaron a cabo.

Cualquier reproducción o distribución de este informe, o sus contenidos, parcial o totalmente, sin previo consentimiento por escrito de Finanzas & Gestión está prohibido.